



Liikenne- ja  
viestintäministeriö

## Kestävää tuottavuutta käytännössä

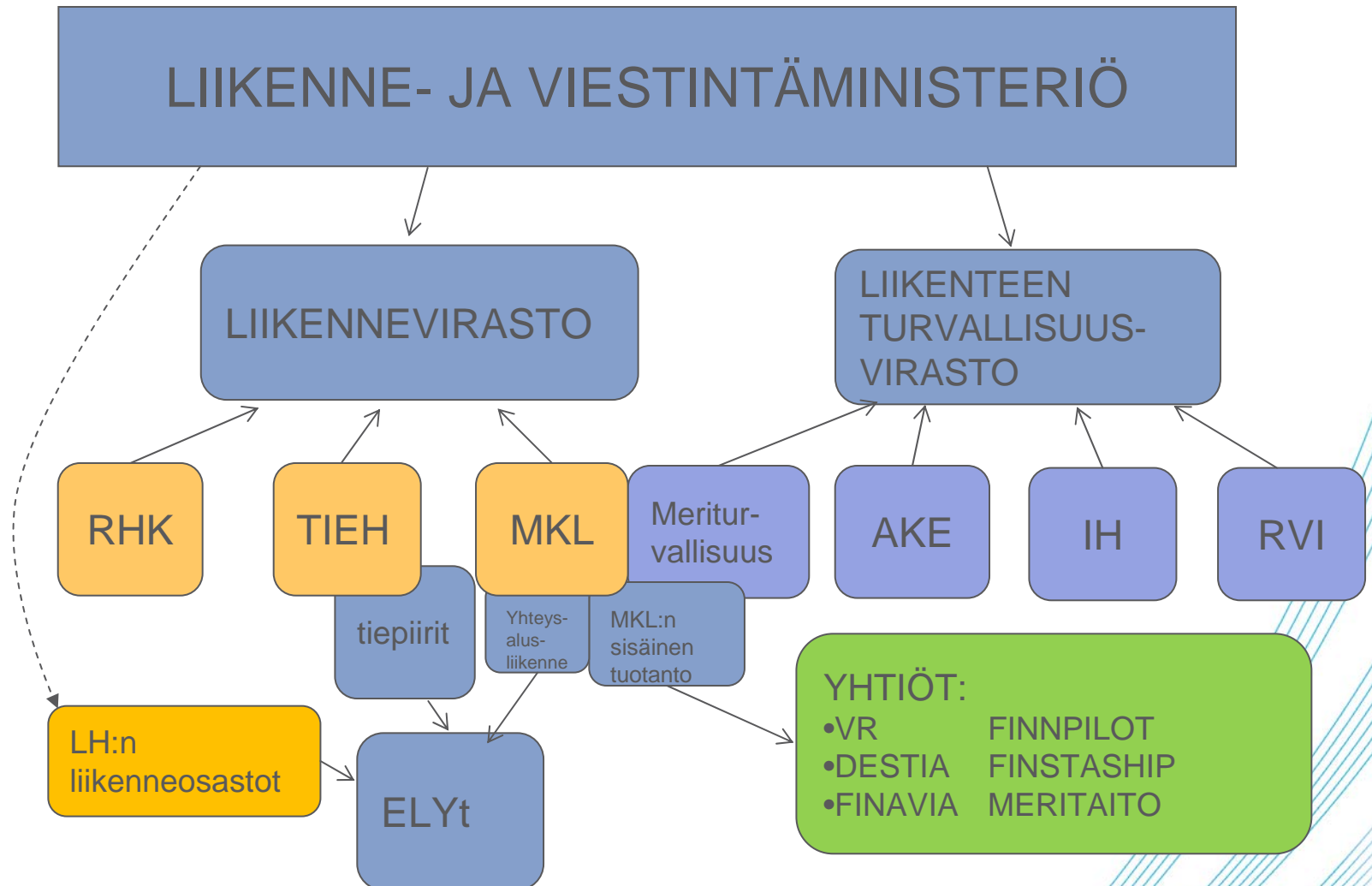
# Liikennehallinnon virastouudistus

**Liikenneneuvos Eeva Linkama**

Tavoitteena kestävä tuottavuus 8.4.2010



# Liikennehallinnon virastouudistus 1.1.2010



# Millaisia hyötyjä uudistuksella arvioitiin saatavan

- **Asiakkaille (kansalaiset ja elinkeinoelämä)**
  - Matka- ja kuljetusketjut saadaan toimimaan entistä paremmin ja turvallisemmin
  - Kotitalouksien liikennemenot ja yritysten kuljetuskustannukset pienenevät
  - ”Yhden luukun periaate”
- **Yhteiskunnalle**
  - Voimavarat voidaan kohdentaa kokonaisuuden kannalta mahdollisimman viisaasti, jolloin toiminnan tehokkuus ja vaikuttavuus paranevat ja riskit hallitaan nykyistä paremmin
  - Mahdollistaa hallinnonalan tuottavuustavoitteiden saavuttamisen ja osaamisen hallitun kehittämisen
- **Henkilöstölle**
  - Alan erityisosaamisen säilymiselle ja kehittymiselle hyvät edellytykset
  - Virastot ovat isoja, monialaisia ja vaikutusvaltaisia ja sen vuoksi houkuttelevia ja arvostettuja työpaikkoja

## **Liikenteen hallinnonalalla kestävä tuottavuus tarkoittaa, että vähemmälläkin panoksella voidaan saada aikaan paremmat liikenneverkot ja palvelut.**

### Tärkeitä kestävän tuottavuuden rakennuspaikkoja

- Virastojen säädöspohja ja organisoituminen
- Ministeriön ja virastojen roolit ja työnjako
- Uusi toimintakulttuuri
- Yhteistyöryhmät ja -verkostot
- Uudistettu johtamis- ja ohjausjärjestelmä
- Ministeriön kyky ja halu uudistua

# Ohjauksen yleiset periaatteet

1. Hallinnonalan ohjaus perustuu valtionhallinnon yhteisiin käytäntöihin ja hallinnonalan omiin ohjausmenettelyihin
2. Ohjaus **keskittyy** strategisesti merkittävimpiin ja muutosta edellyttäviin asioihin. Ohjauksen **intensiivisyys vaihtelee**
3. Ohjaustoiminnoissa on **selkeät roolit ja tehtävät** sekä toimivat **foorumit**
4. Ohjaus on **ammattimaista ja johdonmukaista**
5. **Ohjauksen perustana ovat selkeät tavoitteet**, niitä kuvaavat **mittarit ja toteutumisen seuranta**
6. Ohjaus perustuu johdon ja asiantuntijoiden **kumppanuuteen**, **strukturoiduun vuorovaikutukseen ja aitoon dialogiin**

# Ohjausvuorovaikutuksen foorumit LVM:ssa

## LVM:n hallinnonalan virkamiesjohtoryhmä

pj. kansliapäällikkö, jäseninä osastopäälliköt, virastojen/laitosten pääjohtajat

Liikenneviraston  
ohjauksen johtoryhmä

Liikenteen  
turvallisuusviraston  
ohjauksen johtoryhmä

Muiden osastojen  
ohjausfoorumit

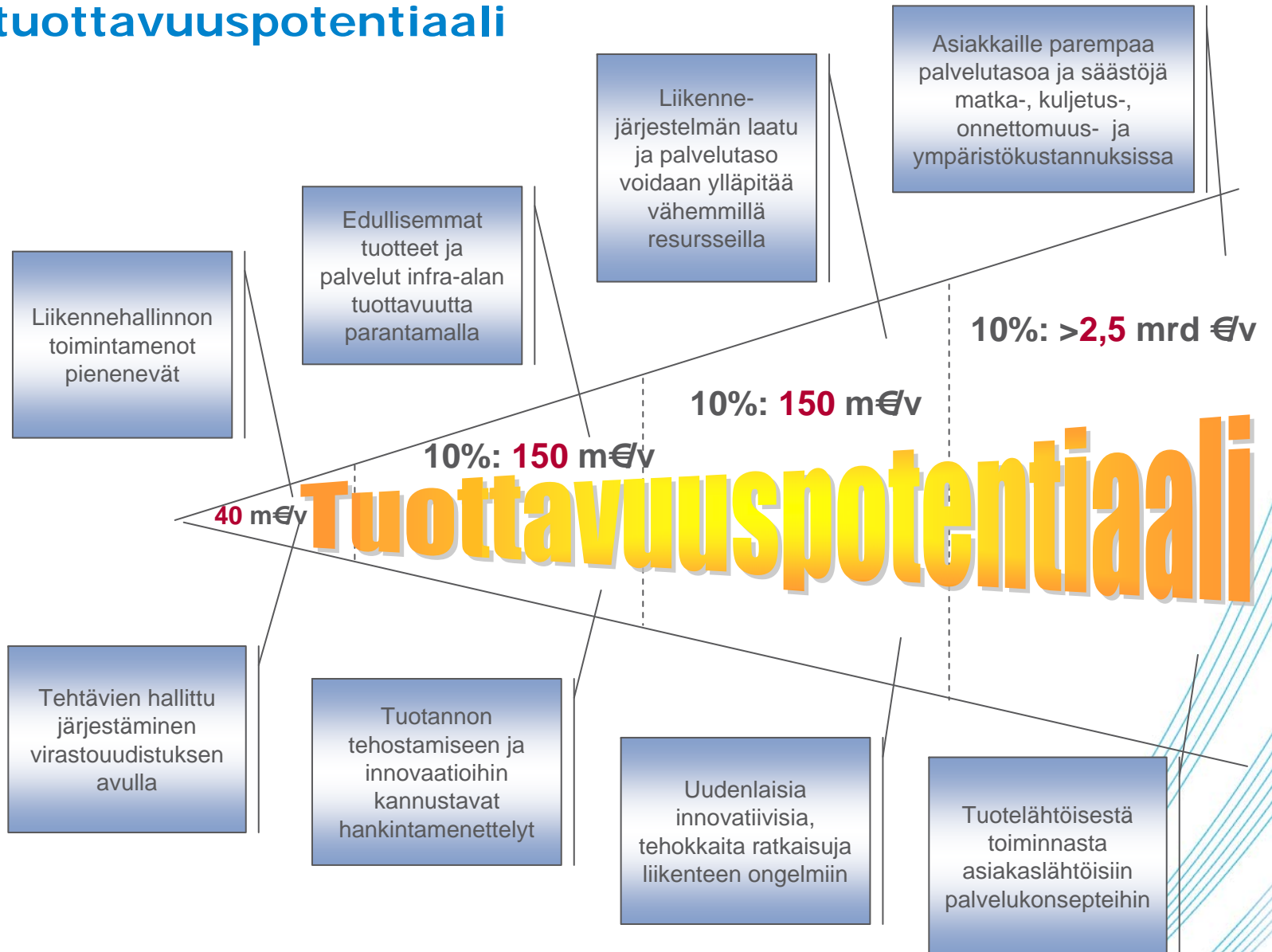
LVM: Liikenneviraston  
ohjausryhmä

LVM: Liikenteen  
turvallisuusviraston  
ohjausryhmä

# Tulosohjaus uudistuu virastouudistuksen myötä

- Liikenne- ja väylämuotokohtaisesta ohjauksesta koko liikennejärjestelmän toimivuutta ja laatua koskevaan ohjaukseen
- Nykyinen näkökulma tuottavuuteen on kapea –ohjauksessa painotettava nykyistä enemmän toiminnan tuloksellisuutta /ulkoista vaikuttavuutta
- Uusia työkaluja ohjauksen tueksi, tekeillä esim. systemaattinen liikennejärjestelmän tilan seuranta
- Uusia asiakaslähtöisiä, liikennejärjestelmän toimivuutta ja laatua kuvaavia tunnuslukuja

# Virastouudistukseen sisältyy suuri tuottavuuspotentiaali



# Liikennehallinnon virastouudistus luo perustan kestäväälle tuottavuudelle

## Uusi organisaatio luo edellytykset

- uusi organisaatio on välttämätön ehto liikennehallinnon toiminnan tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantamiselle
- virastokohtaisten osaoptimointien sijaan liikennejärjestelmää tarkastellaan asiakaslähtöisesti ”yhtenä systeeminä”

## Uusi ajattelutapa tuo hyödyt

- yhteiskunnan resurssien viisaampi ja vastuullisempi käyttö
- nykyisestä liikennejärjestelmästä enemmän tehoja irti
- käyttäjille toimivammat ja edullisemmat matkat ja kuljetukset

## Innovaatiot ja älyliikenne uudistavat keinot

- uusi ajattelutapa kannustaa uusia virastoja innovaatioihin sekä monipuolisten mm. älyliikenteen keinojen hyödyntämiseen
- osaaminen, yhteistyö ja luovuus korostuvat

# Neliporrasperiaate painottaa viisasta ja vastuullista resurssien käyttöä

## Tavoitteena

sovitun palvelutason varmistaminen matkoille ja kuljetuksille jatkuvasti ja pitkäjänteisesti

## Ratkaisuna

erityyppisiä toimenpiteitä tehokkaasti ja innovatiivisesti yhdistelevä kehittämisspolku



# Kestävästi menestyvän ja kehittyvän Suomen uusi liikennepolitiikka; näkökulmia

- **Pois väyläkeskeisyydestä - asiakas keskiöön**
  - Liikennehallinnon missio ei ole väylien ylläpito ja rakentaminen vaan matkojen ja kuljetusten sujuvuuden varmistaminen
- **Kestävää tuottavuutta**
  - Yhteiskunnan resursseja käytetään viisaasti ja vastuullisesti
  - Liikenteen ongelmiin nykyistä nopeammin helpotusta
  - Monipuoliset, älykkäät keinot käyttöön
- **Liikennettä pitää suunnitella, ei ennustaa**
  - Liikenne osaksi yhdyskuntien suunnittelua jo strategiselta tasolla
  - Henkilöautoliikenteen kysynnän ohjaus välttämätöntä jo ilmastosyistä etenkin kaupunkiseuduilla
- **Liikennepolitiikan oltava pitkäjänteistä mutta samalla strategisesti ketterää**
- **Kehittämisstrategioiden riskit on tiedostettava ja hallittava**
  - Uuden teknologian mahdollisuuksia ja innovaatioita ei saa hukata
  - Väärät valinnat voivat tulla kalliiksi ja johtaa ristiriitaan keskeisten tavoitteiden kanssa
  - Ovatko nykyiset keinot varmasti oikeat tulevaisuuden tarpeisiin?
- **Innovaatioiden, verkottumisen ja kumppanuuksien kautta koko ala nousuun**
  - Uudet innovaatiot ja kehittämiskäsit edellyttävät alan toimijoiden yhteistyötä
  - Uusista monipuolisista palvelukonsepteista Suomelle uusi "nokia"?

# Kestävä tuottavuus osana LVM:n tulevaisuuskatsauksen valmistelua

## Tuotteita ja palveluja nykyistä edullisemmin

Millä keinoilla on mahdollista saada edullisempia tuotteita ja palveluita ja samalla infra-alan tuottavuus nousuun?

## Käyttäjille palvelutasoa nykyistä edullisemmin

Paljonko liikennehallinnolla on mahdollisuus parantaa toimintansa tuottavuutta ottamalla laajasti käyttöön uudenlaisia, innovatiivisia ja kustannustehokkaita ratkaisuja liikennejärjestelmän kehittämisessä?

## ”Parempaa vähemmällä” edellyttää uutta tapaa ajatella

Miten liikennejärjestelmän kehittämisen toimintalogiikka pitää uudistaa jos tavoitellaan merkittävää tuottavuuden ja tuloksellisuuden parantumista 2010 –luvulla?

”Nyt tarvitaan rohkeaa kokeilunhalua, sektori- ja organisaatorajat ylittävää yhteistyötä sekä pitkäjänteistä sitoutumista strategisiin valintoihin ja riskinottoon”.

Helsingin Sanomat 1.4.2010

Mikko Kosonen, Sitra

Erkki KM Leppävuori, VTT

Markku Mattila, Suomen Akatemia

Veli-Pekka Saarnivaara, Tekes